

**Programa de
Capacitación Ejecutiva**



El Liderazgo Consciente

100% ONLINE

- AÑO 2022 -

INTRODUCCIÓN

El programa Liderazgo Consciente, apunta a desarrollar y potenciar las habilidades para un liderazgo resonante. Se trata de un programa diseñado para líderes funcionales que enfrentan el desafío de acompañar las transformaciones que impactan en el contexto de las farmacias en cuanto a gestión y liderazgo.

OBJETIVOS

- Adquirir herramientas específicas para gestionar, conducir y liderar con eficacia equipos de trabajo maximizando su potencial mediante una comunicación efectiva.
- Incorporar las capacidades y habilidades para enfrentar los retos que les presenta el actual panorama del mercado en un contexto volátil, incierto, complejo y ambiguo.

DIRIGIDO A

El Programa está dirigido a profesionales farmacéuticos, o personal de la farmacia que entiendan la necesidad de actualizarse en el aprendizaje, incorporación, desarrollo y ejecución de habilidades prácticas e innovadoras en gestión personal y de las personas.

METODOLOGÍA

Se dictará de forma online.

PROGRAMA

- Contexto de acción. El contexto VICA. Habilidades necesarias para liderar: Agilidad, Tolerancia al error, colaboración, simplificar lo complejo.
- Los modelos de Liderazgo en el tiempo: Visionario, Situacional, Adaptativo, Líder coach, Neuroliderazgo.
- El propósito fundamental: minimizar las amenazas, maximizar la recompensa: los efectos colaterales positivos y negativos en el equipo.
- Las escuelas de liderazgo de Blanchard, Heifetz, Goleman y Rock. Cómo liderar con la visión, con las tareas y con los cambios en mente. Práctica de implementación.
- Presencia ejecutiva: el nuevo abordaje del liderazgo. Cómo resonar comandando la atención y logrando que las personas logren sus propósitos. La sensación creada por el líder. Los 3 pilares: Gravitas, Comunicación, Apariencia. Práctica de implementación.
- Carisma: innato o adquirido? Las fuentes del carisma: Presencia, Poder y Calidez.
- Tipos de líderes : Desarrollador, Motivador, Autoritaria, Delegador, Participativo, Servidor y Democrático. Cuando es más efectivo cada estilo?
- Los principales atributos valorados del líder
- Conceptos de eficacia del liderazgo. La formula I=I para medir mi eficacia como líder.
- Motivación. Cómo motivar? Los factores extrínsecos e intrínsecos. La evolución de motivación 2.0 a 3.0. Compromiso racional y emocional. Conociendo a mi equipo más profundamente. Los desafíos de liderar en la diversidad múltiple. Práctica de implementación.
- Feedback y coaching. Las técnicas SCI, BCD y GROW. Práctica de implementación.
- Toma de decisiones. Los estilos de decisor. Las implicancias. Toma de decisiones racionales e irracionales (Malcolm Gladwell, Dan Ariely). Heurísticas. Herramientas para tomar decisiones difíciles: 6 sombreros para pensar, Vroom Yetton Yago, Modelo ABC, Análisis causa/raíz. Práctica de implementación.
- Herramientas comunicacionales para influenciar: Storytelling, Discurso del elevador, Los 6 principios de Robert Cialdini. Práctica de implementación.

Inicio:

Duración: 4 clases

Modalidad: Online